

法务主管如何将障碍 转化为基石？

朱静文 / 陈政康
2021年6月1日

预计随着我们走出 2021 年第一季度，商界已经为业务增长做好准备。除了预期的机遇外，许多企业正在考虑如何应对长期挑战和实现可持续发展。

安 永于 2021 年 1 月发表了一份题为“您如何将障碍转化为基石”的研究报告，该报告乃根据对全球 17 个行业和 22 个国家的 2,000 多名领导的采访。调查的重点为法律部门的运作（包括人才、数据、科技和采购）、合同订立和支持法律实体合规的公司秘书业务。

研究结果从法务主管和其他企业领导人的角度广泛地捕捉到了法律部门的转型。研究特别说明了公司内部律师关注的五个关键优先事项。

林朱律师事务所有限法律责任合伙为安永全球网络的香港律师事务所成员，在此文阐述这项研究结果。

优先事项 1: 改革风险管理

首席执行官将“风险管理”列为他们预计未来三年内实施最多变革的领域。他们希望其企业能更多采取数据驱动的方法增加获取的资料，从而帮助他们更好地识别、量化和管理风险。

然而，法务主管表达了不同的观点。

- 少数法务主管表示对其法律部门管理复杂风险的能力非常有信心，例如：新的隐私规则、调查、重大法律或监管变化、英国脱欧。
- 69%的公司指出，他们的合同订立过程没有标准化。
- 71%的公司没有监察他们的合同是否偏离标准条款。
- 78%的公司没有系统地追踪合同义务。

上述情况表明，法律流程管理存在明显漏洞和科技使用不足。

优先事项 2: 重新评估法律部门和成本结构

鉴于最近的经济挑战，提高成本效益成为一个更尖锐的焦点。

- 53%的首席执行官回应，他们预计在未来 12 个月内进行重大的成本削减工作，而法律部门是其中的一部分。
- 88%的法务主管指出他们计划在未来三年内减少法律职能的整体成本。
- 大型公司的平均成本节约目标为 18%，小型公司为 14%。

如果企业的法律部门决心节约成本，他们就必须对其运作方式进行改变。

优先事项 3：流程数码化

可以肯定的是，科技将在企业的持续转型中发挥非常重要的作用，但这可能未能达到法律部门所需的程度。

- 61%的首席执行官预计将对数据和科技进行大量投资。
- 59%的法务主管认为科技为节约成本提供了巨大潜力。
- 然而，只有 50%的法律部门在过去 12 个月里增加运用科技。
- 三分之一的法律部门认为他们尚未获得所需的科技。
- 97%的法务主管说他们在确保法律科技投资的预算方面正面临挑战。

为了说服高级管理人员投资于法律科技，法务主管需要具说服力，且有数据支持的投资案例，说明法律科技能提高效率，实现复杂的风险管理，并更有效地支持公司的战略。

优先事项 4：有助企业发展

尽管大多数首席执行官并不期望他们的业务能在今年内扩大，但企业的每个部分（包括法律和采购部门）加强收入是至关重要的。

- 然而，半数企业领导人表示，签约过程中的低效率减缓了收入确认，导致业务流失。
- 只有 52%的法律部门认为他们的工作与更广泛的业务战略为一致的。

法律和订立合同职能有很大的空间部署新的方法以提高效率。

优先事项 5：以不同方式履行法律职能

许多公司从使用外部法律顾问中受益，但支付予他们的费用消耗法律部门预算的很大一部分。大多数法务主管认为减少外部法律顾问的数量可以节省一些费用。尽管如此，这样的策略不太可能帮助法律部门处理其他涉及风险管理、数码化和业务增长的优先事项。

将工作转移到企业内部可以减少用于外部法律顾问的支出，亦能容许更多与其他业务职能的整合。由于法律部门不断增加的工作量超过了预算，这种需求更加迫切。

- 法务主管指出，目前内部律师有五分之一的时间花在低复杂度、重复性或常规任务上。
- 76%的法律部门认为管理当前的工作量具有难度。

为了优化法律职能，法务主管将需要转向科技和流程改革。然而，内部律师在选择科技方案及全面执行方案上花费了太多的时间。

下一步

除了传统的内部工作调整和使用外部法律顾问之外，其他履行法律职能的常见策略为：

- 外包给提供流程管理和科技能力的供应商，并同时利用法律技能。

- 自助服务，允许内部律师使用标准化的资源和自动化流程来完成他们的工作。
- 共享服务中心，以相比传统律师事务所更低的成本提供服务。

从来自法律、采购、商业合同和其他部门的领导人的访谈可见，大多数法律职能部门已经在进行改革。2021年及以后，扩大这些举措并使其效力最大化将是法务主管的主要挑战。法律部门在这一领域的成功可以最终帮助他们与整体业务战略保持一致，转变风险管理并加强组织的增长。

主要联系人



朱静文
管理合伙人
Rossana.Chu@eylaw.com.hk
+852 2629 1768



陈政康
律师
Jacky-ch.Chan@eylaw.com.hk
+852 2675 2167

联系我们

林朱律师事务所有限法律责任合伙

香港鲗鱼涌 英皇道 979 号

太古坊一座 31 楼 3106 室

电话: (852) 2629 3200

传真: (852) 2956 1980

https://www.eylaw.com.hk/zh_hk

关注本所微信公众号



© 2021 LC Lawyers LLP. 版权所有。

本篇文章仅是对有关题目提供的一般概述，并非旨在成为可依赖的专业意见。请联系我们获取进一步的具体法律意见。